



Maria Kostytska

Associée

Paris
+33.1.58.44.15.16

maria.kostytska@klgates.com

APERÇU

Maria Kostytska est associée au sein du Arbitrage international du cabinet, spécialisée en arbitrage international et contentieux transfrontalier. Elle est inscrite aux barreaux de Paris, de New York, de District de Columbia, de Angleterre et du Pays de Galles en tant que barrister. Elle exerce la profession en cinq langues : l'anglais, le français, l'ukrainien, le russe et l'espagnol.

Maria intervient en qualité de conseil principal dans des arbitrages investisseur-État, État-État et commerciaux selon les règlements d'arbitrage du CIRDI, de la CNUDCI, de la CCI, de la LCIA et de la SCC. Elle siège également en tant qu'arbitre. Son expérience en arbitrage et en contentieux couvre de nombreux secteurs industriels, notamment le pétrole et le gaz, les énergies renouvelables, les services publics, les infrastructures, la banque, l'aviation et l'industrie manufacturière.

Maria a précédemment été membre de la Cour internationale d'arbitrage de la CCI à Paris pendant deux mandats consécutifs. Elle a été membre fondatrice du conseil du Georgian International Arbitration Centre (GIAC) à Tbilissi et figure sur les listes d'arbitres du Singapore International Arbitration Centre (SIAC), du Hong Kong International Arbitration Centre (HKIAC) et du Centro Internacional de Arbitraje de AmCham Perú.

Maria enseigne l'arbitrage d'investissement dans le cadre du Master en arbitrage et commerce international (MACI) de l'Université de Versailles.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Avant de rejoindre le cabinet, Maria a exercé les fonctions de responsable du département arbitrage au bureau parisien d'un autre cabinet d'avocats international.

DISTINCTIONS

- Citée par *Chambers France* comme leader de la pratique d'arbitrage international à Paris, 2025
- Classée par *The Legal 500* ces dernières années
- Reconnue par *Best Lawyers* pour l'arbitrage international en France, 2020–2026

- Reconnue par *Lawdragon 500* en tant que *Leading Global Litigator* à Paris, 2021, 2023–2025
- Reconnue par *Who's Who Legal: Arbitration* pour l'arbitrage en France :
 - Recommandée, 2024–2026
 - Future Leader (Partners), 2022–2024
- Reconnue par *Lexology Index: Arbitration* en France, 2025 :
 - Most Highly Regarded
 - Global Elite Thought Leader
- Reconnue par *GAR 100* comme leader de la pratique d'arbitrage international à Paris, notamment en 2024
- Citée par *Décideurs (Leaders League)* au sein du département Contentieux–Arbitrage à Paris, « forte notoriété », 2025
- L'équipe d'arbitrage international de Paris a remporté le *Palmarès des Avocats – Trophée Or* en arbitrage international, 2024 ; *Trophée Bronze*, 2014–2016

ACTIVITÉS PROFESSIONNELLES / CIVIQUES

Maria est membre des associations professionnelles suivantes :

- ICC Commission on Arbitration and ADR
- Institut de Droit des Affaires Internationales de la CCI
- ICC France
- ICC Ukraine, Board Member and Head of the Arbitration Commission
- ICC Ukraine ICC USCIB
- Comité Français de l'Arbitrage (CFA)
- Association Française de l'Arbitrage (AFA)
- NYSBA International Law Section
- IBA Litigation and International Arbitration Committees
- Ukrainian Bar Association (UBA) International Law and Energy Committees
- Ukrainian Arbitration Association (UAA), Board Member
- Club Español de Arbitraje - Capítulo Francés y MUJERES

CONFÉRENCES

Cuestiones medioambientales en el arbitraje de inversión en el sector minero in Latinoamérica, AmCham Perú Arbitration Forum (September 2025)

“Iron grip and soft touch: women in energy, mining and infrastructure in Latin America,” Paris Arbitration Week (April 2025)

“Boots on the ground and a gaze on the horizon: what Ukrainian businesses expect from international arbitration,” Paris Arbitration Week (April 2025)

“Reparations - war, frozen assets and political risks,” Asset Recovery CEE, Warsaw (April 2025)

GAR LIVE: Women in Arbitration, “Energy disputes arising out of the war in Ukraine,” Paris (December 2024)

“Recovery of losses caused by the war in Ukraine,” III Conference of Pravo.ua/Legal Practice, Kyiv (November 2024)

“New investments in energy and causes of energy disputes: past and future,” Solidarity Arbitration and Mediation Days, Warsaw (October 2024)

“The impact of military conflicts and sanctions on arbitration,” International Commercial Arbitration Court (ICAC) in Kyiv (October 2024)

“Best practices in the gathering, marshaling and weighing of evidence in international arbitration,” ArbCEE retreat, Dubrovnik (October 2024)

“Las tendencias en arbitraje de inversión en el sector de las energías renovables,” XV Conferencia de Arbitraje Internacional, AMCHAM Ecuador, Quito (September 2024)

“Las últimas tendencias de valoración de los daños y perjuicios en arbitrajes de inversiones,” conferencia Women in Arbitration del Instituto Peruano de Arbitraje, Arequipa (July 2024)

“Energy disputes arising in the current geopolitical context,” Baltic Arbitration Days, Riga (June 2024) and Moldova Arbitration Days, Chisinau (May 2024)

“Retos y oportunidades en la representación de Estados en litigios internacionales,” Club Español e Iberoamericano de Arbitraje, Geneva (March 2024)

“Energy trends and disputes—in the current geopolitical and energy-transition context,” Paris Arbitration Week, Paris (March 2024)

“Ukraine - the rebuild and reparations,” Paris Arbitration Week, Paris (March 2024)

“International energy disputes after the invasion of Ukraine: can it handle the flux capacity?” ABA/ILS conference, Houston (February 2024)

“The impact of sanctions on international arbitration involving Russian, Belarusian and Ukrainian parties,” Solidarity Arbitration and Mediation Days, Warsaw (December 2024)

Curso de actualización “Arbitraje de inversiones,” ARBITRI e Pontificia Universidad Católica del Peru (PUCP) (December 2023)

“New challenges in enforcement of the arbitral awards,” GIAC Arbitration Days, Tbilisi (October 2024)

“Arbitraje, inversiones y la seguridad jurídica,” conferencia del Instituto Peruano de Arbitraje, Lima (September 2023)

“III Energy Law Conference” of the Ukrainian Bar Association, Warsaw (September 2023)

“Evolution or revolution: have we mastered international arbitration or do we need a new blueprint for the future?” Stockholm (August 2023)

“Arbitration in wartime,” Le Café des Arbitres, Paris (June 2023)

“Claims arising from the war in Ukraine: the role of the English jurisdiction,” London International Disputes Week, London (May 2023)

“The war in Ukraine: legal mechanisms for recovery of losses,” Paris Arbitration Week, Paris (March 2023)

“Due process paranoia in international arbitration,” as part of the panel on “Procedural efficiency in international arbitration,” International Commercial Arbitration Court (ICAC) in Kyiv (October 2019)

“Drafting enforceable awards,” ICC training, Kyiv (September 2019)

“Shareholder disputes in the CIS,” Paris Arbitration Week, Paris (April 2018)

“Jurisdiction over a sovereign in recognition and enforcement proceedings” and “Cross-jurisdictional cooperation between lawyers,” C5 conference on international disputes and assets recovery in the CIS, London (January 2018)

“2017 Rules: Changes Explained: Transparency,” ICC-ICC-Ukraine side event at the Kyiv Arbitration Days, Kiev (November 2017)

“Immunity from attachment and execution,” Baltic Arbitration Days, Riga (June 2017)

“How geopolitical tensions are shaping energy disputes,” ICDR oil and gas arbitration conference, Houston (April 2017)

“The U.S. and EU sanctions as a defense to non-performance of legal obligations,” CEA conference, Warsaw (May 2015)

“Legal remedies available to state-owned and private companies in connection with the situation in the Crimea and Eastern Ukraine,” Kyiv inter-ministerial seminar (December 2015)

“The Russian food import ban as a countermeasure to the U.S. and EU sanctions, and legal remedies to address it” Kyiv Arbitration Days (November 2015)

“Preparation of expert witnesses for examination: the do's and don'ts,” Swedish Arbitration Days, Stockholm (September 2014)

“How not to pay and get your money back . . . in international arbitration,” Winston client seminar, Paris (July 2013)

“Annulment and enforcement of arbitral awards in France, Switzerland and Tunisia,” Tunisian Ministry of Justice conference, Tunis (April 2013)

Nationality planning, treaty shopping and denial of benefits, ICC YAF oil and gas arbitration conference, Geneva (January 2013)

“Pathological arbitration clauses,” Winston client seminar, Paris (November 2012)

“Jurisdiction over investment and investor,” International Law Institute (ILI) seminar, Washington, D.C. (November 2012)

“Methodology of proof in international arbitration,” Ukrainian Ministry of Internal Affairs conference, Kyiv (November 2012)

“The use of valuation experts,” ABA conference, Moscow (September 2012)

“Damages in international arbitration,” ICC YAF conference and Winston client seminar, Paris (July 2012)

“Drafting of arbitration clauses and the binding effect of arbitration clauses on non-signatories,” ILI advanced arbitration seminar, Washington, D.C. (November 2011)

“Independence and impartiality of arbitrators,” ICC YAF conference, Prague (October 2011)

“Selection and appointment of arbitrators,” ICC PIDA seminar, Paris (October 2011)

“Applicable law in investment arbitration,” ILI seminar, Washington, D.C. (November 2010)

“Invoking human rights standards and precedents in investment arbitration,” ILA conference, the Hague (September 2010)

“Arbitration, litigation, and mediation of investor-State disputes,” UNCTAD and Ukrainian Ministry of Justice conference, Kiev (October 2009)

FORMATION UNIVERSITAIRE

- J.D., Catholic University of America – Faculté de droit Columbus, 2005
- B.A., Smith College, 2001

ADMISSIONS

- Barreau de New York
- Barreau de Paris

LANGUES

- Anglais
- Français
- Russe
- Espagnol
- Ukrainien

AUTRES PUBLICATIONS

“Energy Disputes Arising from the Russian Invasion of Ukraine,” Transnational Dispute Management (TDM) ISSN1875-4120) April 2025

[Cross-border enforcement of judgments against states](#), IBA jurisdiction-by-jurisdiction guide, United States chapter(2024)

Sovereign Immunity in France, LEXOLOGY (2023-2025)

[Enforcement of Foreign Judgments in the United Kingdom](#), LEXOLOGY (2023-2025)

Jordan chapter, GAR Investment Treaty Arbitration Know-How (2015)

Book review of Gary Born's “International Arbitration: Law and Practice,” Pravo Ukrainy (2013)

“Le contrôle post-arbitral de la sentence arbitrale internationale : Regards croisés en droit français, suisse et tunisien,” Pédone (2013)

“Declaratory Relief in International Arbitration,” Journal of International Arbitration, Kluwer (2012)

Fuchs v. Georgia, case digest, International Arbitration Case Law and GAR (2011)

Ukraine dispute resolution chapter, Getting the Deal Through and Transnational Dispute Management (TDM) (2006)

DOMAINES D'INTERVENTION

- Arbitrage International
- Contentieux des affaires
- Arbitrage Étatique

INDUSTRIES

- Energie et ressources naturelles

- Manufacture
- Services financiers
- Transports et Logistique

EXPÉRIENCES REPRÉSENTATIVES

Expérience représentative en tant que conseiller juridique – Énergie (pétrole et gaz, énergies renouvelables)

- Intervient comme lead counsel dans le premier arbitrage sur les énergies renouvelables intenté contre l'Ukraine en vertu du traité sur la charte de l'énergie (TCE) pour une prétendue modification du régime d'incitations tarifaires vertes.
- Est intervenue comme lead counsel de l'Ukraine dans un arbitrage entre États/investissement déposé par une unité territoriale d'un État et son organe d'État, et impliquant des allégations de prise de contrôle de la plus grande raffinerie de pétrole d'Ukraine.
- Intervient comme conseil principal interjuridictionnel pour l'Ukraine dans des procédures judiciaires visant à annuler, reconnaître et exécuter une sentence arbitrale rendue en faveur d'une société pétrolière d'État russe, devant les tribunaux français, américains et anglais de tous les niveaux.
- A représenté l'Équateur dans un arbitrage de traité d'investissement impliquant des accusations portées par des compagnies pétrolières multinationales, y compris des allégations de déni de justice et de violations d'un TBI en raison de retards indus et de décisions manifestement erronées par les tribunaux équatoriens dans sept affaires commerciales.
- A représenté un investisseur Suisse contre un État d'Europe de l'Est dans un arbitrage de traité d'investissement dans le secteur des énergies renouvelables résultant d'un changement du régime des incitations.
- A obtenu une victoire au stade juridictionnel pour l'Équateur et sa société d'État PetroEcuador dans un arbitrage CIRDI intenté par une société énergétique américaine impliquant l'imposition d'une taxe exceptionnelle sur les bénéfices pétroliers et une procédure de recouvrement.
- A représenté avec succès l'Équateur et sa société d'État PetroEcuador dans un arbitrage CIRDI intenté par une société énergétique espagnole concernant l'imposition d'un impôt exceptionnel sur les bénéfices pétroliers et une procédure de recouvrement.
- A représenté une société énergétique américaine dans une procédure d'exécution d'une décision favorable du CIRDI contre l'Argentine aux États-Unis, en France et en Espagne.
- A représenté une société énergétique d'Europe de l'Est dans un arbitrage de traité d'investissement contre un État d'Europe de l'Est impliquant la fixation de tarifs.

- A représenté avec succès un fournisseur de réseau de transport français contre un fournisseur d'électricité italien dans un arbitrage CCI résultant d'une violation des règles d'accès.

Expérience représentative en tant que conseiller juridique – Infrastructure

- Représentation d'une entreprise ukrainienne d'infrastructure contre une entreprise moldave d'infrastructure dans un arbitrage commercial devant la Cour d'arbitrage de la Chambre de commerce polonaise pour rupture de contrat et recouvrement de créance.
- A défendu avec succès la Jordanie dans deux arbitrages parallèles CIRDI et CCI intentés par une compagnie de chemin de fer et ses actionnaires koweïtiens. Ce gain d'un milliard de dollars US a été reconnu en juin 2013 comme l'un des « Top 10 des plus gros gains en matière de défense » dans l' American Lawyer's Arbitration Scorecard.

Expérience représentative en tant que conseiller juridique – Banque et Finance

- A représenté un investisseur dans le cadre d'un arbitrage en matière de traité d'investissement dans le secteur bancaire contre un Etat d'Europe de l'Est découlant de la crise financière de 2008.
- A représenté un citoyen français contre le Pérou dans le cadre d'un recours en annulation concernant un arbitrage CIRDI. L'arbitrage en question découlait d'une intervention dans une banque et de la liquidation de cette même banque.

Expérience représentative en tant que conseiller juridique – Secteurs fortement réglementés

- Une équipe dirigée par Maria Kostytska a remporté une victoire retentissante pour la République d'Équateur dans un arbitrage en matière d'investissement intenté par un investisseur américain (une société holding basée au Nevada), qui alléguait l'expropriation de son investissement dans le secteur des jeux d'argent à la suite de l'interdiction des jeux de hasard dans le pays. Le tribunal arbitral a rejeté la demande de 214 millions de dollars américains et a condamné l'Équateur à hauteur de 80 % des honoraires d'avocats et des frais d'arbitrage.
- A représenté une multinationale du tabac dans un arbitrage relatif à un traité d'investissement contre un État asiatique.

Expérience représentative en tant que conseiller juridique – Services et infrastructures publics

- A représenté un fournisseur français de titres-restaurant contre la Hongrie dans un arbitrage CIRDI concernant une prétendue expropriation d'une entreprise en raison du changement de régime fiscal.
- A représenté un fournisseur français dans le cadre d'un arbitrage devant le CIRDI découlant d'une concession pour fournir des services d'enlèvement et de traitement des déchets à une municipalité d'un Etat arabe.

Expérience représentative en tant que conseiller juridique – Industrie manufacturière, transports, distribution, agences

- A représenté avec succès un fabricant de verre américain dans un arbitrage CCI découlant d'un accord d'acquisition avec un fabricant de verre belge.
- A géré l'exécution d'une sentence de la CPI rendue en faveur d'une entreprise de construction irakienne et contre une société indienne d'ingénierie et de fabrication.
- A représenté une filiale russe d'un constructeur automobile français dans un arbitrage CCI contre un transporteur russe découlant d'une rupture d'un contrat de transport.
- A conseillé un producteur de fruits espagnol dans le cadre d'un litige avec son partenaire tunisien au sein d'une joint-venture.
- A représenté des sociétés tunisiennes contre une société multinationale dans le cadre d'un arbitrage devant la CCI découlant de la rupture abusive d'un contrat de représentation commerciale.
- Représentation d'un fournisseur de contenu en ligne britannique contre son distributeur espagnol dans un arbitrage devant la CCI en vertu du droit anglais, avec un siège à Paris.

Expérience représentative en tant que conseiller juridique - Sanctions

- A représenté un État d'Europe de l'Est dans une procédure devant la Cour européenne de justice concernant l'imposition de sanctions de l'UE à un ancien chef d'État.

Expérience représentative en tant que conseiller juridique - Antitrust

- A défendu avec succès des entreprises d'Europe de l'Est dans une action antitrust complexe devant des tribunaux de district et d'appel américains.

Expérience en tant qu'arbitre

- Représentation en tant que co-arbitre dans un arbitrage CCI de droit suisse basé à Genève, découlant d'un projet d'énergie solaire au Kazakhstan et impliquant des entités publiques kazakhes et françaises.
- A agi en tant qu'arbitre unique dans un arbitrage CCI siégeant à Stockholm concernant un projet d'exploration gazière offshore au Turkménistan.
- Représentation en tant que co-arbitre dans un arbitrage complexe de la LCIA à Londres concernant une prise de contrôle présumée de la plus grande entreprise russe de carreaux de céramique.
- Intervention en tant que co-arbitre dans un arbitrage LCIA basé à Londres concernant une division d'actifs provenant d'une mine de charbon, avec les lois applicables de la Russie et de Chypre.
- A agi en tant qu'arbitre unique dans un arbitrage de la LCIA dans le secteur de l'aviation entre des parties américaines et britanniques.
- Est intervenue en tant que co-arbitre dans un arbitrage LCIA siégeant à Londres découlant d'un différend entre actionnaires impliquant une compagnie aérienne régionale.

- A servi en tant qu'arbitre unique dans deux arbitrages parallèles découlant de contrats de crédit entre des parties russes, chypriotes et des Iles Vierges Britanniques devant la LCIA, siégeant à Londres, sous la loi anglaise.
- Est intervenue en tant qu'arbitre unique dans une arbitrage LCIA siégeant à Londres régie par la loi anglaise concernant la vente de matériel de fonte de neige impliquant des parties britanniques et américaines.
- A servi en tant que co-arbitre dans une arbitrage LCIA siégeant à Londres concernant un contrat de crédit dans le secteur agricole, avec des lois chypriotes et ukrainiennes applicables.
- A servi en tant que co-arbitre dans une arbitrage LCIA siégeant à Londres impliquant des parties chypriotes et russes découlant d'une location de navire maritime.
- Est intervenue en tant qu'arbitre unique dans deux arbitrages parallèles dans le secteur minier entre un fournisseur ukrainien d'État et un distributeur européen devant l'ICAC à Kiev.
- Est intervenue en tant que président dans une arbitrage ICAC siégeant à Kiev découlant d'un contrat de services professionnels relatif au transfert d'équipement et de savoir-faire des États-Unis vers l'Ukraine.
- A servi en tant que co-arbitre dans une arbitrage ICAC entre une grande entreprise chimique russe et une entreprise chimique ukrainienne d'État concernant le transit de produits chimiques à travers l'Ukraine.
- A servi en tant que co-arbitre dans une arbitrage ICAC concernant la fourniture de produits pharmaceutiques par un fournisseur ukrainien à un acheteur brésilien d'État.
- A servi en tant qu'arbitre unique dans une arbitrage ad hoc UNCITRAL entre des prestataires de services professionnels américains et français, siégeant à Paris sous la loi française.
- A siégé en tant que co-arbitre dans une arbitrage ad hoc UNCITRAL sur la vente de biens entre un fabricant de matériel informatique hongkongais et un distributeur ukrainien de matériel informatique, siégeant à Stockholm sous la loi de Hong Kong.